

令和3年（2021）年度

# 収 支 報 告 書

自 令和3年4月 1日

至 令和4年3月31日

## 目 次

(1) 財務の状況	P1 - 5
① 財産目録	
② 貸借対照表	
③ 資金収支計算書	
④ 活動区分資金収支計算書	
⑤ 事業活動収支計算書	
(2) 企業会計と学校法人会計との相違	P6
(3) その他…解説	P7 - 10

学校法人 鶴岡学園

## 財 産 目 録

令和4年3月31日現在

I 資産総額	15,153,927,623 円
内 基本財産	9,985,086,370 円
運用財産	5,168,841,253 円
収益事業用財産	0 円
II 負債総額	2,314,974,174 円
III 純資産（正味財産）	12,838,953,449 円

(単位：円)

区 分	金 額
資 産 額	
1 基本財産	
土地(団地)	
校地	214,507.36 m <sup>2</sup> 1,032,510,297 円
建物	
(1)校舎等	61,508.23 m <sup>2</sup> 7,401,267,205 円
構築物	353,667,192 円
教具・校具・備品	12,540 点 626,420,432 円
図書	162,752 冊 569,128,007 円
車両	4 台 2,093,237 円
2 運用財産	
預金・現金	
現金 現金手許有高	287,667 円
普通預金 定期預金	4,105,796,692 円
特定資産	970,000,000 円
有価証券	2 株 936,624 円
未収金	80 件 77,749,095 円
貯蔵品	4 件 542,972 円
前払金	8 件 4,928,972 円
ソフトウェア	7 件 6,653,996 円
その他	1,945,235 円
3 収益事業用財産	
該当なし	0 円
資 産 総 額	15,153,927,623 円
負 債 額	
1 固定負債	
長期借入金	
日本私立学校振興・共済事業団	1,100,000,000 円
長期未払金	153,201,325 円
退職給与引当金	484,369,336 円
2 流動負債	
短期借入金	0 円
前受金	441,361,500 円
未払金	97,411,588 円
預り金	38,630,425 円
負 債 総 額	2,314,974,174 円
純 資 産 (正味財産) (資産総額-負債総額)	12,838,953,449 円

## 貸借対照表

令和 4年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	( 10,964,522,225 )	( 11,315,496,077 )	( △ 350,973,852 )
有形固定資産	< 9,984,616,823 >	< 10,329,767,208 >	< △ 345,150,385 >
土地	1,032,510,297	970,325,876	62,184,421
建物	7,401,267,205	7,664,807,217	△ 263,540,012
その他の有形固定資産	1,550,839,321	1,694,634,115	△ 143,794,794
特定資産	< 970,000,000 >	< 970,000,000 >	< 0 >
その他の固定資産	< 9,905,402 >	< 15,728,869 >	< △ 5,823,467 >
流動資産	( 4,189,405,398 )	( 4,361,730,090 )	( △ 172,324,692 )
現金預金	4,106,084,359	4,257,325,263	△ 151,240,904
その他の流動資産	83,321,039	104,404,827	△ 21,083,788
資産の部合計	15,153,927,623	15,677,226,167	△ 523,298,544
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	( 1,737,570,661 )	( 1,728,377,931 )	( △ 9,192,730 )
長期借入金	1,100,000,000	1,100,000,000	0
その他の固定負債	637,570,661	628,377,931	9,192,730
流動負債	( 577,403,513 )	( 587,353,965 )	( △ 9,950,452 )
短期借入金	0	0	0
その他の流動負債	577,403,513	587,353,965	△ 9,950,452
負債の部合計	2,314,974,174	2,315,731,896	△ 757,722
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	( 14,103,994,064 )	( 15,884,931,603 )	( △ 1,780,937,539 )
第1号基本金	13,830,994,064	15,622,931,603	△ 1,791,937,539
第2号基本金	0	0	0
第3号基本金	20,000,000	20,000,000	0
第4号基本金	253,000,000	242,000,000	11,000,000
繰越収支差額	( △ 1,265,040,615 )	( △ 2,523,437,332 )	( △ 1,258,396,717 )
翌年度繰越収支差額	△ 1,265,040,615	△ 2,523,437,332	1,258,396,717
純資産の部合計	12,838,953,449	13,361,494,271	△ 522,540,822
負債及び純資産の部合計	15,153,927,623	15,677,226,167	△ 523,298,544

## 資金収支計算書

令和 3年 4月 1日 から  
令和 4年 3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	( 2,591,385,400 )	( 2,589,580,055 )	( 1,805,345 )
手数料収入	( 37,419,000 )	( 31,521,740 )	( 5,897,260 )
寄付金収入	( 10,160,200 )	( 10,157,410 )	( 2,790 )
補助金収入	( 690,842,756 )	( 626,704,538 )	( 64,138,218 )
国庫補助金収入	424,169,700	359,895,500	64,274,200
都道府県補助金収入	121,820,696	121,822,722	△ 2,026
市町村補助金収入	20,583,740	20,667,386	△ 83,646
若手・女性研究者奨励金収入	400,000	400,000	0
施設型給付費収入	123,868,620	123,918,930	△ 50,310
資産売却収入	( 2,100,000 )	( 2,100,000 )	( 0 )
付随事業・収益事業収入	( 22,910,290 )	( 20,957,977 )	( 1,952,313 )
受取利息・配当金収入	( 13,913,900 )	( 9,141,637 )	( 4,772,263 )
雑収入	( 52,819,543 )	( 56,143,717 )	( △ 3,324,174 )
借入金等収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
前受金収入	( 401,110,000 )	( 441,360,000 )	( △ 40,250,000 )
その他の収入	( 121,302,490 )	( 105,974,486 )	( 15,328,004 )
資金収入調整勘定	( △ 462,806,000 )	( △ 514,271,357 )	( 51,465,357 )
前年度繰越支払資金	( 4,257,325,263 )	( 4,257,325,263 )	
収入の部合計	7,738,482,842	7,636,695,466	101,787,376
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	( 1,856,850,364 )	( 1,856,781,128 )	( 69,236 )
教育研究経費支出	( 1,098,615,866 )	( 1,088,848,976 )	( 9,766,890 )
管理経費支出	( 282,643,612 )	( 277,516,315 )	( 5,127,297 )
借入金等利息支出	( 6,600,000 )	( 6,600,000 )	( 0 )
借入金等返済支出	( 0 )	( 0 )	( 0 )
施設関係支出	( 171,085,100 )	( 170,960,255 )	( 124,845 )
設備関係支出	( 96,945,168 )	( 96,938,802 )	( 6,366 )
資産運用支出	( 0 )	( 0 )	( 0 )
その他の支出	( 140,061,458 )	( 121,525,746 )	( 18,535,712 )
[予備費]	0		0
資金支出調整勘定	( △ 77,693,869 )	( △ 88,560,115 )	( 10,866,246 )
翌年度繰越支払資金	( 4,163,375,143 )	( 4,106,084,359 )	( 57,290,784 )
支出の部合計	7,738,482,842	7,636,695,466	101,787,376

## 活動区分資金収支計算書

令和 3年 4月 1日 から  
令和 4年 3月31日 まで

(単位 円)

		科 目	金額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	2,589,580,055
		手数料収入	31,521,740
		特別寄付金収入	10,157,410
		経常費等補助金収入	626,704,538
		付随事業収入	20,957,977
		雑収入	55,982,374
		教育活動資金収入計	3,334,904,094
	支出	人件費支出	1,856,781,128
		教育研究経費支出	1,088,848,976
		管理経費支出	277,302,571
		教育活動資金支出計	3,222,932,675
	差引	111,971,419	
	調整勘定等	13,180,933	
	教育活動資金収支差額	125,152,352	
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備売却収入	2,100,000
		施設整備等活動資金収入計	2,100,000
	支出	施設関係支出	170,960,255
		設備関係支出	96,938,802
		施設整備等活動資金支出計	267,899,057
		差引	△ 265,799,057
		調整勘定等	△ 15,058,741
	施設整備等活動資金収支差額	△ 280,857,798	
小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)			△ 155,705,446
その他の活動による資金収支	収入	短期貸付金回収収入	80,000
		預り金受入収入	1,904,856
		小計	1,984,856
		受取利息・配当金収入	9,141,637
		過年度修正収入	161,343
		その他の活動資金収入計	11,287,836
	支出	預託金支出	9,550
		小計	9,550
		借入金等利息支出	6,600,000
		過年度修正支出	213,744
		その他の活動資金支出計	6,823,294
		差引	4,464,542
		調整勘定等	0
	その他の活動資金収支差額	4,464,542	
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)			△ 151,240,904
前年度繰越支払資金			4,257,325,263
翌年度繰越支払資金			4,106,084,359

## 事業活動収支計算書

令和 3年 4月 1日 から  
令和 4年 3月31日 まで

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	( 2,591,385,400 )	( 2,589,580,055 )	( 1,805,345 )
		手数料	( 37,419,000 )	( 31,521,740 )	( 5,897,260 )
		寄付金	( 11,710,525 )	( 10,552,963 )	( 1,157,562 )
		経常費等補助金	( 690,842,756 )	( 626,704,538 )	( 64,138,218 )
		国庫補助金	424,169,700	359,895,500	64,274,200
		都道府県補助金	121,820,696	121,822,722	△ 2,026
		市町村補助金	20,583,740	20,667,386	△ 83,646
		若手・女性研究者奨励金	400,000	400,000	0
		施設型給付費	123,868,620	123,918,930	△ 50,310
		付随事業収入	( 22,910,290 )	( 20,957,977 )	( 1,952,313 )
		雑収入	( 52,658,200 )	( 56,056,214 )	( △ 3,398,014 )
		教育活動収入計	3,406,926,171	3,335,373,487	71,552,684
		教育活動支出の部	事業活動支出の部	科 目	予 算
人件費	( 1,863,035,454 )			( 1,877,030,550 )	( △ 13,995,096 )
教育研究経費	( 1,568,541,355 )			( 1,559,713,104 )	( 8,828,251 )
管理経費	( 331,207,463 )			( 326,312,159 )	( 4,895,304 )
徴収不能額等	( 0 )			( 64,662 )	( △ 64,662 )
教育活動支出計	3,762,784,272			3,763,120,475	△ 336,203
教育活動収支差額		△ 355,858,101	△ 427,746,988	71,888,887	
教育活動外収支	収事業の活動	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	( 13,913,900 )	( 9,141,637 )	( 4,772,263 )
		その他の教育活動外収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
	教育活動外収入計		13,913,900	9,141,637	4,772,263
	支事業の活動	科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	( 6,600,000 )	( 6,600,000 )	( 0 )
その他の教育活動外支出		( 0 )	( 0 )	( 0 )	
教育活動外支出計		6,600,000	6,600,000	0	
教育活動外収支差額		7,313,900	2,541,637	4,772,263	
経常収支差額		△ 348,544,201	△ 425,205,351	76,661,150	
特別収支	収事業の活動	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	( 2,099,997 )	( 2,099,997 )	( 0 )
		その他の特別収入	( 8,199,843 )	( 7,654,455 )	( 545,388 )
	特別収入計		10,299,840	9,754,452	545,388
	支事業の活動	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産処分差額	( 850,857 )	( 106,876,179 )	( △ 106,025,322 )
その他の特別支出		( 254,962 )	( 213,744 )	( 41,218 )	
特別支出計		1,105,819	107,089,923	△ 105,984,104	
特別収支差額		9,194,021	△ 97,335,471	106,529,492	
〔予備費〕		( 37,660,000 )		12,340,000	
基本金組入前当年度収支差額		△ 351,690,180	△ 522,540,822	170,850,642	
基本金組入額合計		△ 260,687,000	△ 103,049,202	△ 157,637,798	
当年度収支差額		△ 612,377,180	△ 625,590,024	13,212,844	
前年度繰越収支差額		△ 2,523,437,332	△ 2,523,437,332	0	
基本金取崩額		0	1,883,986,741	△ 1,883,986,741	
翌年度繰越収支差額		△ 3,135,814,512	△ 1,265,040,615	△ 1,870,773,897	
(参考)					
事業活動収入計		3,431,139,911	3,354,269,576	76,870,335	
事業活動支出計		3,782,830,091	3,876,810,398	△ 93,980,307	

## (2) 企業会計と学校法人会計との相違

企業会計は、一定の期間を人為的に区切った会計期間ごとの損益計算によって、企業の経営状況を明らかにしています。企業の経営に影響を及ぼす状況は刻々と変化していることから、投資家や債権者は1年よりも短い半期や四半期ごとの情報開示を求めており、利益計算はより短縮化する傾向にあります。

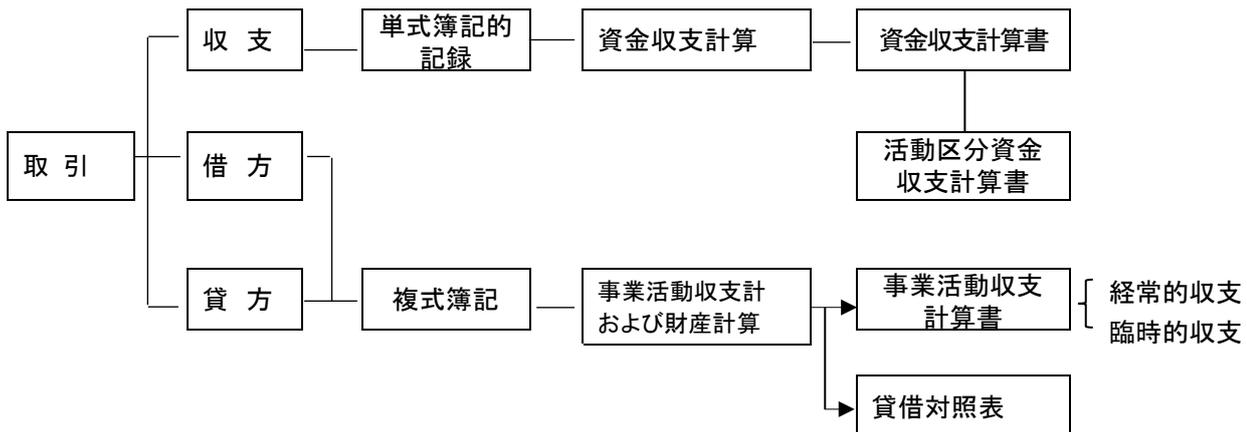
一方で、学校法人は大学の場合、学生が一度入学すれば、基本的には4年間の収入が確保され、さらには年度ごとに見れば授業料を先取りで徴収できるという企業とは大きく異なる収益構造にあります。したがって、学校法人会計は必ずしも短期的な利益計算が目的ではなく、中長期的な収支の均衡（プラスないしゼロ）が目的になります。

学校法人会計における計算構造は複式簿記を基本としており、企業会計の計算構造と基本的には同一ですが以下のように作成する計算書類の違いがあります。

### 【企業会計の流れ】



### 【学校法人会計の流れ】



### 学校法人会計の特徴

学校法人会計の資金収支計算書は支払資金（現金をいつでも引き出すことのできる預貯金）について、その増減および残高を単式簿記のような計算体系で記録するものです。ところが資金収支計算書では学校法人の活動状況の把握が難しいので、これを活動区分別に並べ替えた活動資金収支計算書は企業のキャッシュフロー計算書に近いものとなります。

学校法人は営利を目的としない非営利組織であるため、利益を得ることが目的の企業とは異なります。企業会計のような損益計算をそのまま適用することは出来ません。そこで学校法人会計において、企業会計の損益計算に類似した複式簿記の計算体系である事業活動収支計算によって「事業活動収支計算書」と「貸借対照表」の2つの計算書類を作成します。

したがって、学校法人会計基準では、「資金収支計算書」、「事業活動収支計算書」、「貸借対照表」の3つの計算書類を作成しなければなりません。

《参考文献》

平成25年4月改正学校法人会計基準対応版

これならわかる！学校会計

～いまさら聞けない・これから知りたい～

### (3) その他…解説

#### (1) 資金収支計算とは

- ◎当該会計年度に行なった**諸活動**に対するすべての収入と支出の内容
- ◎当該年度に係る**支払資金**（現金及び預金等いつでも引き出せる預貯金）の収入と支出のてん末を明らかにしています。

資金収支計算書における勘定科目（学校法人会計基準 第 10 条関係）では、各勘定科目の末尾に「収入」または「支出」をつけることで、事業活動収支計算書の勘定科目と区別をしています。大科目の説明をします。

<収入の部>

##### ① 学生生徒等納付金収入

授業料等学則に定められたものを計上します。入学・在学することを条件に納付するもので、教育サービスの対価として徴収されます。学校会計で、最も大きなウエイトを占めている収入です。授業料収入、入学金収入、実験実習費収入、教育充実費収入等が主な小科目です。

##### ② 手数料収入

学校が用役を提供した対価として徴収する料金です。入学試験の入学検定料収入、証明書等の発行手数料の証明手数料収入が主なものです。

##### ③ 寄付金収入

学校法人が寄付として収受したものです。用途指定のある特別寄付金、用途指定のない一般寄付金を計上します。

##### ④ 補助金収入

国、地方公共団体及びこれらに準ずる団体から交付される補助のことをいいます。それ以外の団体などから受け入れるものは寄付金収入に計上します。

##### ⑤ 資産売却収入

学校法人の持っている固定資産を売却した時に発生する収入で、有価証券や土地等の売却時に発生する収入です。不動産売却収入、有価証券売却収入等が主な小科目です。

##### ⑥ 付随事業・収益事業収入

学校法人の付随事業で発生する、受託事業や収益事業で得られる収入です。学校会計は、収入と支出を相殺しないで総額で表示するのが原則ですが、補助活動事業については、収入と支出を相殺して純額で表示することが認められています。補助活動（事業）収入や受託事業収入等が主な小科目です。

##### ⑦ 受取利息・配当金収入

第 3 号基本金引当特定資産の運用によって得られた収入や、その他の預金、貸付金等の利息、金融商品の運用利息・配当などの収入をいいます。

##### ⑧ 雑収入

①～⑦以外の学校法人に帰属する収入で、退職金財団交付金、固定資産に含まれない物品の売却（廃品売却等）が主な収入です。退職金財団（社団）交付金収入やその他の雑収入が主な小科目です。

⑨借入金等収入

外部資金を導入する場合の収入で、借入金や学校債などがあります。返済期限が決算日以降に到来するものを長期借入金収入、翌年度中(=1年以内)に返済するものを短期借入金収入と区分けします。学校債には長期、短期の区分はありません。

⑩前受金収入

学校法人の場合、翌年度入学生の学生生徒等納付金を前年度に収納し、前受金収入として計上しています。これは、当該年度の事業活動収入とは区分し負債勘定として、翌年度の学生生徒等納付金収入に振替をおこなうことで、資金の源泉を確保して、安定した財政状態を維持することを目的としています。授業料前受金収入や入学金前受け収入等が主な小科目です。

⑪その他の収入

上記の収入以外で、資金源泉からの収入を意味します。前期末未収入金収入や貸付金回収収入等が主な小科目です。

⑫資金収入調整勘定

期末未収入金は、本来、当該年度末までに入金すべきものが、何らかの理由で翌年度に入金されるものを計上します。前期末前受金は、当該年度の4月以降に正勘定科目に振り替えられる前年度の前受金をいいます。期末未収入金や前期末前受金等が主な小科目です。

⑬前年度繰越支払資金

前年度末の現・預金残高に一致し、当該年度に繰り越された支払資金です。

<支出の部>

①人件費支出

学校法人との雇用契約に基づく教職員等への支出です。教員人件費支出や職員人件費支出・役員報酬等が主な小科目です。

②教育研究経費支出・管理経費支出

教育研究のために要する経費を教育研究経費支出、教育研究経費支出以外の経費支出が管理経費支出となります。

③借入金等利息支出

借入金に対する利息分の支出です。

④借入金等返済支出

借入金に対する元本部分の返済による支出です。

⑤施設関係支出

土地、建物、構築物、建設仮勘定等土地や土地に付着する固定資産の支出です。

⑥設備関係支出

耐用年数が1年以上の備品、図書、車輛等の支出です。備品の耐用年数、計上金額は各学校法人の経理規程などによって規定されています。教育研究用機器備品やその他の機器備品、図書支出等が主な小科目です。

⑦資産運用支出

資産の運用を目的で取得するもので、主に金融資産を取得するための支出です。

#### ⑧その他の支出

上記以外の支出です。経過勘定的な科目の支出は、その他の支出に該当します。資産・負債の増減に影響のある科目が該当し、費用的な支出は含みません。

#### ⑨資金支出調整勘定

資金収入調整勘定と同様に、期末未払金は実際の支払行為はされていませんが、当該年度に正勘定科目に振替処理をおこないます。期末未払金や前期末前払金等が主な小科目です。

#### ⑩翌年度繰越支払資金

当該年度末の現・預金の残高に一致して、翌年度に繰り越される支払資金の金額です。

### (2) 事業活動収支計算とは

収益と費用を対比することで利益を計算する企業会計の損益計算書の考え方を基礎とした計算構造によって、学校法人の消費収支のバランスをみるものです。なぜ営利を追求しない学校法人が企業と同様に消費収支のバランスに着目するかというと永続的な学校法人の運営には消費収支のバランスが重要な条件になるからです。

資金収支計算書にはない事業活動収支計算書の勘定科目の説明をします。

#### ①現物寄付金

機器備品や図書などの金銭以外の資産を現物として受け入れる寄付のことです。

#### ②資産売却差額、資産処分差額

固定資産や有価証券などのその他の資産を売却した場合に、資産の帳簿価格より高い金額で売却した場合は資産売却差額が発生します。逆に資産の帳簿価格より低い金額で売却した場合は資産処分差額が発生します。

#### ③徴収不能額・徴収不能引当金繰入額・徴収不能引当金戻入額

未収入金が次年度以降に支払われない場合には、未収入金を教育活動収支の事業活動支出の部に「徴収不能額」として処理します。

金銭債権に徴収不能のおそれがある場合には徴収不能の見込額を徴収不能引当金に繰り入れることが会計基準で求められています。これは企業会計でいう貸倒引当金に相当します。

#### ④退職給与引当金繰入額・退職給与引当金戻入額

退職給与引当金とは、教職員が退職した際に支払われる退職金の支払いにあらかじめ備え、貸借対照表上の負債勘定に計上しておくもので、毎年度、退職給与引当金を算定し、退職給与引当金の不足分を消費収支計算で退職給与引当金繰入額として消費支出の部に計上します。

前期末引当金 < 当年度要支給額・・・退職給与引当金繰入額

前期末引当金 > 当年度要支給額・・・退職給与引当金戻入額

#### ⑤基本金組入額

学校法人が第1号基本金の組み入れ対象となる固定資産を取得するとその取得価格相当額は基本金の要組入額になります。

#### ⑥減価償却

固定資産の価値が年々減少していくものとして、あらかじめ減少にする額について、その年度の消費支出額として設定しておき、実際に資金の支払いは伴わないもの。

《参考文献》

学校経理研究会 『これならわかる！学校会計』  
～いまさら聞けない・これから知りたい～  
大学行政管理学会 財務研究グループ編  
(平成26年5月)