

(1) 決算の概要

① 貸借対照表の状況

平成22年度の資産の部合計は105億9,763万千円、負債の部合計は10億6,950万4千円、資産から負債を差し引いた正味財産は95億2,812万円7千円となり、前年度と比較して4億555万9千円の純増となりました。

貸借対照表

平成23年3月31日

(単位:円)

| 資産の部       |                |                |               |
|------------|----------------|----------------|---------------|
| 科 目        | 本年度末           | 前年度末           | 増 減           |
| 固定資産       | 7,566,014,660  | 7,417,903,824  | 148,110,836   |
| 有形固定資産     | 6,403,639,164  | 6,580,771,648  | △ 177,132,484 |
| 土地         | 801,371,376    | 801,371,376    | 0             |
| 建物         | 4,609,598,775  | 4,768,260,628  | △ 158,661,853 |
| その他の有形固定資産 | 992,669,013    | 1,011,139,644  | △ 18,470,631  |
| その他の固定資産   | 1,162,375,496  | 837,132,176    | 325,243,320   |
| 流動資産       | 3,031,616,155  | 2,671,822,106  | 359,794,049   |
| 現金預金       | 2,920,119,530  | 2,612,720,049  | 307,399,481   |
| その他の流動資産   | 111,496,625    | 59,102,057     | 52,394,568    |
| 資産の部合計     | 10,597,630,815 | 10,089,725,930 | 507,904,885   |

| 負債の部     |               |             |             |
|----------|---------------|-------------|-------------|
| 科 目      | 本年度末          | 前年度末        | 増 減         |
| 固定負債     | 377,234,485   | 336,401,515 | 40,832,970  |
| 長期借入金    | 0             | 0           | 0           |
| その他の固定負債 | 377,234,485   | 336,401,515 | 40,832,970  |
| 流動負債     | 692,269,137   | 630,757,219 | 61,511,918  |
| 短期借入金    | 0             | 0           | 0           |
| その他の流動負債 | 692,269,137   | 630,757,219 | 61,511,918  |
| 負債の部合計   | 1,069,503,622 | 967,158,734 | 102,344,888 |

| 基本金の部   |                |                |             |
|---------|----------------|----------------|-------------|
| 科 目     | 本年度末           | 前年度末           | 増 減         |
| 第1号基本金  | 10,511,757,615 | 10,473,649,939 | 38,107,676  |
| 第2号基本金  | 300,000,000    | 0              | 300,000,000 |
| 第3号基本金  | 20,000,000     | 20,000,000     | 0           |
| 第4号基本金  | 176,000,000    | 169,000,000    | 7,000,000   |
| 基本金の部合計 | 11,007,757,615 | 10,662,649,939 | 345,107,676 |

| 消費収支差額の部     |                 |                 |              |
|--------------|-----------------|-----------------|--------------|
| 科 目          | 本年度末            | 前年度末            | 増 減          |
| 翌年度繰越消費支出超過額 | 1,479,630,422   | 1,540,082,743   | △ 60,452,321 |
| 消費収支差額の部合計   | △ 1,479,630,422 | △ 1,540,082,743 | 60,452,321   |

| 科 目                    | 本年度末           | 前年度末           | 増 減         |
|------------------------|----------------|----------------|-------------|
| 負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計 | 10,597,630,815 | 10,089,725,930 | 507,904,885 |

# 財 産 目 録

平成23年3月31日現在

|          |                  |
|----------|------------------|
| I 資産総額   | 10,597,630,815 円 |
| 内 基本財産   | 6,435,178,036 円  |
| 運用財産     | 4,162,452,779 円  |
| 収益事業用財産  | 0 円              |
| II 負債総額  | 1,069,503,622 円  |
| III 正味財産 | 9,528,127,193 円  |

| 区 分              | 金 額                                      |
|------------------|--|
| 資産額              |  |
| 1 基本財産           |  |
| 土地(団地)           |  |
| 校地               | 194,720.85 m <sup>2</sup> 790,571,376 円  |
| 建物               |  |
| (1) 校舎等          | 48,540.34 m <sup>2</sup> 4,609,598,775 円 |
| 構築物              | 154 件 49,269,156 円                       |
| 図書               | 190,197 冊 567,500,661 円                  |
| 教具・工具・備品         | 8,893 点 370,975,379 円                    |
| 車両               | 6 台 1,983,817 円                          |
| ソフトウェア           | 2 件 39,147,780 円                         |
| その他              | 6,131,092 円                              |
| 2 運用財産           |  |
| 預金・現金            |  |
| 現金 現金手許有高        | 682,928 円                                |
| 普通預金 定期預金        | 2,919,436,602 円                          |
| 積立金              | 1,120,000,000 円                          |
| 有価証券             | 1 株 36,624 円                             |
| 不動産              | 8,930.00 m <sup>2</sup> 10,800,000 円     |
| その他              | 111,496,625 円                            |
| 3 収益事業用財産        |  |
| 該当なし             | 0 円                                      |
| 資産総額             | 10,597,630,815 円                         |
| 負債額              |  |
| 1 固定負債           |  |
| 長期借入金            | 0 円                                      |
| 日本私立学校振興・共済事業団   | 0 円                                      |
| 退職給与引当金          | 333,588,335 円                            |
| 長期未払金            | 40,962,150 円                             |
| その他              | 2,684,000 円                              |
| 2 流動負債           |  |
| 短期借入金            | 0 円                                      |
| 前受金              | 604,270,660 円                            |
| 未払金              | 55,470,105 円                             |
| 預り金              | 32,528,372 円                             |
| 負債総額             | 1,069,503,622 円                          |
| 正味財産 (資産総額-負債総額) | 9,528,127,193 円                          |

## ②収支計算書の状況

平成22年度決算における収入の部では、学生生徒等納付金収入25億6,741万6千円、補助金収入3億4,589万8千円、前受金収入6億372万2千円など収入合計は30億6,778万1千円となり、これに前年度から繰越した支払資金26億1,272万円を加え、収入の部合計は56億8,016万6千円となりました。

一方、支出の部では、人件費支出15億8,400万9千円、教育研究経費支出5億7,520万6千円、資産運用支出(第2号基本金積立)3億円などの支出により、合計27億6,004万7千円となり平成23年度の支払資金として29億2,011万9千円を繰り越すこととなりました。

## 資金収支計算書

平成22年 4月 1日から  
平成23年3月31日まで

(単位:円)

| 収入の部        |               |               |              |
|-------------|---------------|---------------|--------------|
| 科 目         | 予 算           | 決 算           | 差 異          |
| 学生生徒等納付金収入  | 2,572,325,040 | 2,567,416,060 | 4,908,980    |
| 手数料収入       | 55,635,700    | 55,920,614    | △ 284,914    |
| 寄付金収入       | 1,000,000     | 1,000,000     | 0            |
| 補助金収入       | 340,125,652   | 345,898,210   | △ 5,772,558  |
| 国庫補助金収入     | 164,520,000   | 167,941,000   | △ 3,421,000  |
| 地方公共団体補助金収入 | 175,605,652   | 177,957,210   | △ 2,351,558  |
| その他補助金収入    | 0             | 0             | 0            |
| 資産運用収入      | 6,621,000     | 6,572,561     | 48,439       |
| 資産売却収入      | 0             | 0             | 0            |
| 事業収入        | 10,073,000    | 9,784,049     | 288,951      |
| 雑収入         | 90,051,200    | 88,892,832    | 1,158,368    |
| 借入金等収入      | 0             | 0             | 0            |
| 前受金収入       | 579,825,000   | 603,721,530   | △ 23,896,530 |
| その他の収入      | 56,711,062    | 51,943,762    | 4,767,300    |
| 資金収入調整勘定    | △ 670,611,690 | △ 663,702,958 | △ 6,908,732  |
| 前年度繰越支払資金   | 2,612,720,049 | 2,612,720,049 | 0            |
| 収入の部合計      | 5,654,476,013 | 5,680,166,709 | △ 25,690,696 |
| 支出の部        |               |               |              |
| 科 目         | 予 算           | 決 算           | 差 異          |
| 人件費支出       | 1,588,190,734 | 1,584,009,139 | 4,181,595    |
| 教育研究経費支出    | 572,005,300   | 575,206,647   | △ 3,201,347  |
| 管理経費支出      | 194,619,000   | 187,939,376   | 6,679,624    |
| 借入金等利息支出    | 0             | 0             | 0            |
| 借入金等返済支出    | 0             | 0             | 0            |
| 施設関係支出      | 39,485,700    | 40,442,243    | △ 956,543    |
| 設備関係支出      | 123,617,000   | 123,919,360   | △ 302,360    |
| 資産運用支出      | 300,000,000   | 300,000,000   | 0            |
| その他の支出      | 43,793,053    | 45,054,182    | △ 1,261,129  |
| [予備費]       | (22,000,000)  |               |              |
|             | 8,000,000     |               | 8,000,000    |
| 資金支出調整勘定    | △ 77,037,835  | △ 96,523,768  | 19,485,933   |
| 次年度繰越支払資金   | 2,861,803,061 | 2,920,119,530 | △ 58,316,469 |
| 支出の部合計      | 5,654,476,013 | 5,680,166,709 | △ 25,690,696 |

予備費使用額の下記のとおりである。

教育研究経費支出：20,000,000円

設備関係支出：2,000,000円

平成22年度決算における帰属収支差額は4億555万9千円となり、帰属収支額比率は13.1%となりました。また、帰属収支の均衡状態を示す当年度消費収入超過額は、消費収入の部27億463万8千円と消費支出の部26億8,231万3千円の差額で表され、2,232万5千円の収入超過となりました。

## 消費収支計算書

平成22年 4月 1日から  
平成23年3月31日まで

(単位 円)

| 消費収入の部       |               |               |              |
|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 科 目          | 予 算           | 決 算           | 差 異          |
| 学生生徒等納付金     | 2,572,325,040 | 2,567,416,060 | 4,908,980    |
| 手数料          | 55,635,700    | 55,920,614    | △ 284,914    |
| 寄付金          | 9,656,000     | 13,381,408    | △ 3,725,408  |
| 補助金          | 340,125,652   | 345,898,210   | △ 5,772,558  |
| 国庫補助金        | 164,520,000   | 167,941,000   | △ 3,421,000  |
| 地方公共団体補助金    | 170,251,000   | 171,908,558   | △ 1,657,558  |
| 市町村補助金収入     | 5,354,652     | 6,048,652     | △ 694,000    |
| 資産運用収入       | 6,621,000     | 6,572,561     | 48,439       |
| 資産売却差額       | 0             | 0             | 0            |
| 事業収入         | 10,073,000    | 9,784,049     | 288,951      |
| 雑収入          | 90,051,200    | 88,900,832    | 1,150,368    |
| 帰属収入合計       | 3,084,487,592 | 3,087,873,734 | △ 3,386,142  |
| 基本金組入額合計     | △ 415,620,500 | △ 383,234,754 | △ 32,385,746 |
| 消費収入の部合計     | 2,668,867,092 | 2,704,638,980 | △ 35,771,888 |
| 消費支出の部       |               |               |              |
| 科 目          | 予 算           | 決 算           | 差 異          |
| 人件費          | 1,582,535,734 | 1,586,063,959 | △ 3,528,225  |
| 教育研究経費       | 847,902,980   | 855,461,078   | △ 7,558,098  |
| 管理経費         | 222,923,829   | 215,924,076   | 6,999,753    |
| 借入金等利息       | 0             | 0             | 0            |
| 資産処分差額       | 541,000       | 20,354,044    | △ 19,813,044 |
| 徴収不能額        | 0             | 40,080        | △ 40,080     |
| 徴収不能引当金繰入額   | 3,680,000     | 4,470,500     | △ 790,500    |
| [予備費]        | (20,000,000)  | 0             | 0            |
| 消費支出の部合計     | 2,657,583,543 | 2,682,313,737 | △ 24,730,194 |
| 当年度消費収入超過額   | 11,283,549    | 22,325,243    | △ 11,041,694 |
| 前年度繰越消費支出超過額 | 1,540,082,743 | 1,540,082,743 | 0            |
| 基本金取崩額       | 0             | 38,127,078    | △ 38,127,078 |
| 翌年度繰越消費支出超過額 | 1,528,799,194 | 1,479,630,422 | 59,168,772   |

予備費使用額の下記のとおりである。

教育研究経費支出：20,000,000円

(2) 経年比較(3力年)

①貸借対照表

(単位:千円)

|                        | 20年度        | 21年度        | 22年度        |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 固定資産                   | 7,365,108   | 7,417,904   | 7,566,014   |
| 流動資産                   | 2,402,032   | 2,671,822   | 3,031,616   |
| 資産の部合計                 | 9,767,140   | 10,089,726  | 10,597,630  |
| 固定負債                   | 334,500     | 336,402     | 377,234     |
| 流動負債                   | 637,009     | 630,757     | 692,269     |
| 負債の部合計                 | 971,509     | 967,159     | 1,069,503   |
| 基本金の部合計                | 10,645,978  | 10,662,650  | 11,007,757  |
| 消費収支差額の部合計             | △ 1,850,347 | △ 1,540,083 | △ 1,479,630 |
| 負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計 | 9,767,140   | 10,089,726  | 10,597,630  |

②収支計算書

ア)資金収支計算書

(単位:千円)

| 収入の部       | 20年度      | 21年度      | 22年度      |
|------------|-----------|-----------|-----------|
| 学生生徒等納付金収入 | 2,207,439 | 2,383,747 | 2,567,416 |
| 手数料収入      | 45,926    | 50,817    | 55,921    |
| 寄付金収入      | 1,200     | 1,101     | 1,000     |
| 補助金収入      | 332,489   | 304,351   | 345,898   |
| 国庫補助金      | 143,206   | 135,573   | 167,941   |
| 都道府県補助金    | 184,467   | 163,801   | 171,908   |
| 市区町村補助金    | 4,816     | 4,977     | 6,049     |
| 資産運用収入     | 13,371    | 8,439     | 6,573     |
| 資産売却収入     | 0         | 0         | 0         |
| 事業収入       | 7,656     | 13,373    | 9,784     |
| 雑収入        | 133,197   | 46,359    | 88,893    |
| 借入金等収入     | 0         | 0         | 0         |
| 前受金収入      | 546,413   | 555,059   | 603,721   |
| その他の収入     | 377,862   | 145,129   | 51,944    |
| 資金収入調整勘定   | △ 721,633 | △ 603,241 | △ 663,703 |
| 前年度繰越支払資金  | 2,222,754 | 2,250,161 | 2,612,720 |
| 収入の部合計     | 5,166,674 | 5,155,295 | 5,680,167 |
| 支出の部       | 20年度      | 21年度      | 22年度      |
| 人件費支出      | 1,555,955 | 1,508,622 | 1,584,009 |
| 教育研究経費支出   | 409,734   | 471,547   | 575,207   |
| 管理経費支出     | 192,522   | 191,190   | 187,939   |
| 借入金等利息支出   | 1,197     | 582       | 0         |
| 借入金等返済支出   | 11,250    | 9,380     | 0         |
| 施設関係支出     | 584,042   | 260,934   | 40,442    |
| 設備関係支出     | 141,458   | 92,889    | 123,919   |
| 資産運用支出     | 0         | 0         | 300,000   |
| その他の支出     | 72,480    | 49,670    | 45,054    |
| 資金支出調整勘定   | △ 52,125  | △ 42,239  | △ 96,524  |
| 次年度繰越支払資金  | 2,250,161 | 2,612,720 | 2,920,120 |
| 支出の部合計     | 5,166,674 | 5,155,295 | 5,680,167 |

## イ)消費収支計算書

(単位:千円)

| 消費収入の部       | 20年度      | 21年度      | 22年度      |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 学生生徒等納付金     | 2,207,439 | 2,383,747 | 2,567,416 |
| 手数料          | 45,926    | 50,817    | 55,921    |
| 寄付金          | 8,498     | 8,666     | 13,381    |
| 補助金          | 332,489   | 304,351   | 345,898   |
| 国庫補助金        | 143,206   | 135,573   | 167,941   |
| 都道府県補助金      | 184,667   | 163,801   | 171,909   |
| 市区町村補助金      | 4,816     | 4,977     | 6,049     |
| 資産運用収入       | 13,371    | 8,439     | 6,573     |
| 資産売却差額       | 0         | 0         | 0         |
| 事業収入         | 7,656     | 13,373    | 9,784     |
| 雑収入          | 133,237   | 46,358    | 88,901    |
| 帰属収入合計       | 2,748,616 | 2,815,751 | 3,087,874 |
| 基本金組入額合計     | △ 495,616 | △ 16,672  | △ 383,235 |
| 消費収入の部合計     | 2,253,000 | 2,799,079 | 2,704,639 |
| 消費支出の部       | 20年度      | 21年度      | 22年度      |
| 人件費          | 1,555,035 | 1,511,459 | 1,586,064 |
| 教育研究経費       | 686,076   | 749,333   | 855,461   |
| うち、減価償却額     | 275,265   | 276,859   | 278,101   |
| 管理経費         | 220,551   | 220,386   | 215,924   |
| うち、減価償却額     | 27,919    | 29,166    | 27,927    |
| 借入金等利息       | 1,196     | 582       | 0         |
| 資産処分差額       | 3,114     | 2,051     | 20,354    |
| 徴収不能額        | 2,978     | 5,004     | 40        |
| 徴収不能引当金繰入額   | 0         | 0         | 4,471     |
| 消費支出の部合計     | 2,468,950 | 2,488,815 | 2,682,314 |
| 当年度消費収入超過額   | △ 215,950 | 310,264   | 22,325    |
| 前年度繰越消費支出超過額 | 1,634,397 | 1,850,347 | 1,540,083 |
| 基本金取崩額       | 0         | 0         | 38,127    |
| 翌年度繰越消費支出超過額 | 1,850,347 | 1,540,083 | 1,479,630 |

## (3) 財務分析(3力年)

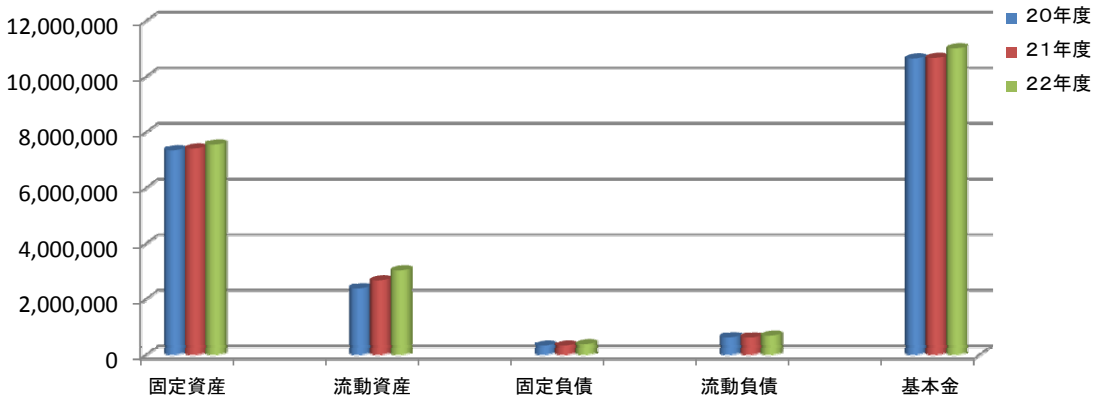
(単位:%)

| 比率名        | 算式  | 20年度   | 21年度   | 22年度   |
|------------|---|--------|--------|--------|
| 帰属収支差額比率   | $\frac{\text{帰属収入}-\text{消費支出}}{\text{帰属収入}}$ | 10.2%  | 11.6%  | 13.1%  |
| 消費収支比率     | $\frac{\text{消費支出}}{\text{消費収入}}$             | 109.6% | 88.9%  | 99.2%  |
| 学生生徒等納付金比率 | $\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{帰属収入}}$         | 80.3%  | 84.7%  | 83.1%  |
| 人件費比率      | $\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}}$              | 56.6%  | 53.7%  | 51.4%  |
| 教育研究経費比率   | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{帰属収入}}$           | 25.0%  | 26.6%  | 27.7%  |
| 管理経費比率     | $\frac{\text{管理経費}}{\text{帰属収入}}$             | 8.0%   | 7.8%   | 7.0%   |
| 流動比率       | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$             | 377.0% | 423.6% | 437.9% |
| 負債比率       | $\frac{\text{総負債}}{\text{自己資金※1}}$            | 11.0%  | 10.6%  | 11.2%  |
| 自己資本構成比率   | $\frac{\text{自己資金}}{\text{総資金※2}}$            | 90.1%  | 90.4%  | 89.9%  |
| 基本金比率      | $\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$           | 99.9%  | 100.0% | 99.6%  |

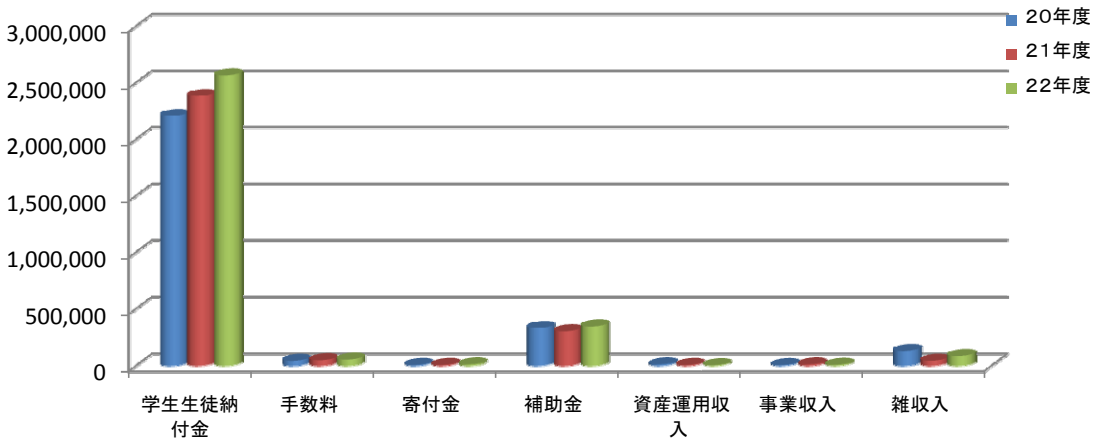
※1 自己資本＝基本金＋消費収支差額

※2 総資産＝負債＋基本金＋消費収支差額

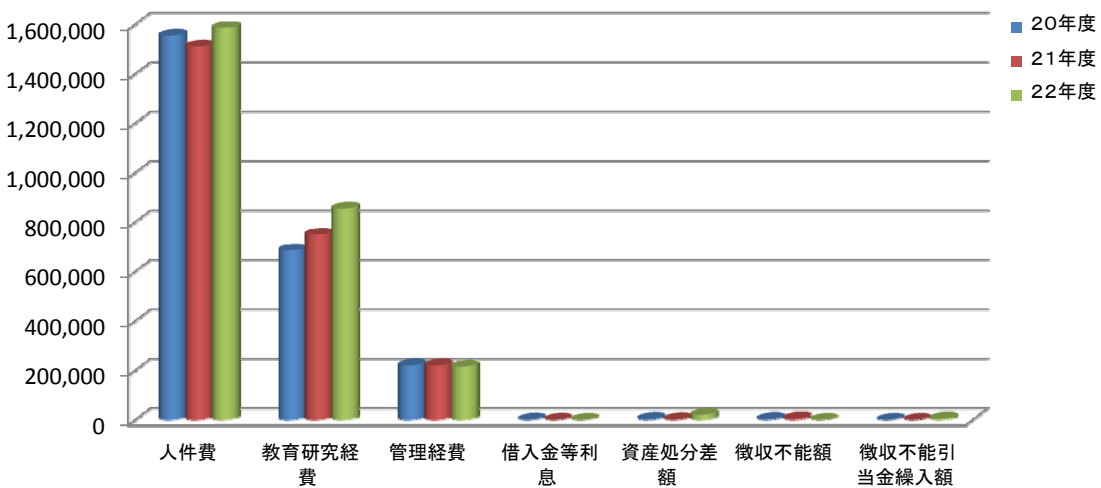
### 貸借対照表経年比較比較



### 帰属収入科目別経年比較



### 消費支出科目別経年比較



## 企業会計と学校法人会計との相違

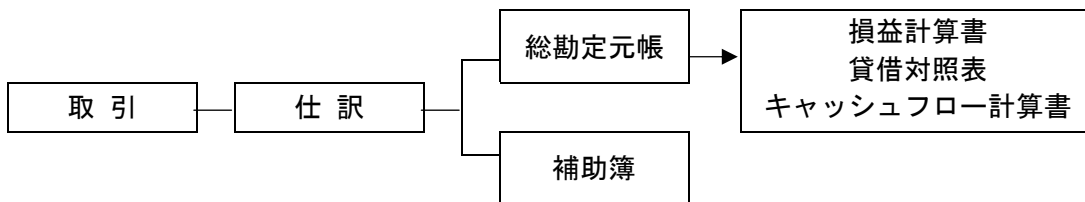
「企業会計」は単年度を期間の基本としています。これは、一般的に企業の収支体系は単年度の期間の事業状況の明確化にあるからです。

企業の債権の長期化は経営状況に影響を及ぼしかねないので一年が限界で、むしろ近年は四半期により短縮化する傾向にあります。企業会計の目的は一言でいえば利益計算といえます。

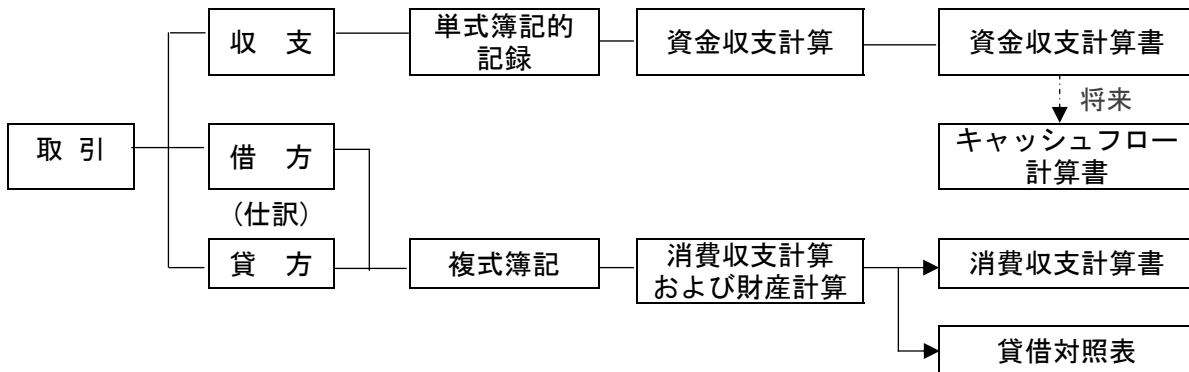
一方で、学校法人会計は大学の場合、学生が一度入学すれば、基本的には4年間の収入が確保され、さらには年度ごとに見れば授業料を先取りで徴収するという企業とは大きく異なる構造にあると考えられます。学校会計は利益計算が目的ではなく、収支はプラスないし0（ゼロ）が目的となります。

学校法人会計における簿記は、企業会計の簿記と基本的には同一ですが、以下のように作成する計算書類に違いがあります。

### 〔企業会計の流れ〕



### 〔学校法人会計の流れ〕



### 《参考文献》

学校経理研究会 『これならわかる！学校会計』  
 ～いまさら聞けない・これから知りたい～  
 大学行政管理学会 財務研究グループ編  
 (平成 23 年 5 月)